

Экономические системы. 2026. Том 19, № 2. С. 160–168.
Economic Systems. 2026;19(2):160-168.



Научная статья

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика

УДК 338

5.2.5 – Мировая экономика

DOI 10.29030/2309-2076-2026-19-2-160-168

Использование возможностей научно-технического сотрудничества с дружественными странами при формировании модели технологического суверенитета России

Анна Вадимовна Корневская

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия

✉ korenevskaya-av@rudn.ru

Аннотация. В статье рассматривается роль индустриального сотрудничества России со странами-партнерами в условиях формирования национальной модели технологического суверенитета и текущей геополитической напряженности. Уделяется особое внимание стратегическим направлениям международного взаимодействия в сфере приоритетных видов экономической деятельности. Во второй части статьи более детально рассмотрены ключевые барьеры, ограничивающие развитие индустриального сотрудничества России с дружественными странами в контексте достижения технологического суверенитета. В результате анализа предложены подходы к преодолению указанных барьеров, направленные на повышение эффективности международной индустриальной кооперации и укрепление технологической независимости России.

Ключевые слова: международное индустриальное сотрудничество, технологический суверенитет, импортозамещение, национальная безопасность

Для цитирования: Корневская А.В. Использование возможностей научно-технического сотрудничества с дружественными странами при формировании модели технологического суверенитета России // Экономические системы. 2026. Том 19, № 2. С. 160–168. DOI 10.29030/2309-2076-2026-19-2-160-168.

Благодарность. Статья подготовлена в рамках инициативной научно-исследовательской работы № 061612-0-000 на тему «Направления развития российской промышленности в условиях достижения технологического суверенитета», выполняемой на базе кафедры Национальной экономики Экономического факультета РУДН.

Original article

Using the opportunities of scientific and technical cooperation with friendly countries in shaping the model of technological sovereignty of Russia

Anna V. Korenevskaya

Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia

✉ korenevskaya-av@rudn.ru

Abstract. The article examines the role of Russia's industrial cooperation with partner countries in the context of the formation of a national model of technological sovereignty and the current geopolitical tensions. Special attention is given to the strategic directions of international cooperation in priority economic activities. In the second part of the article, key barriers limiting the development of Russia's industrial cooperation with friendly countries are examined in more detail in the context of achieving technical sovereignty. Based on the analysis, approaches are proposed to overcome these barriers in order to enhance the effectiveness of international industrial cooperation and strengthen Russia's technical independence.

Keywords: international industrial cooperation, technological sovereignty, import substitution, national security

For citation: Korenevskaya A.V. Using the opportunities of scientific and technical cooperation with friendly countries in shaping the model of technological sovereignty of Russia. *Economic Systems*. 2026;19(2):160-168. (In Russ.). DOI 10.29030/2309-2076-2026-19-2-160-168.

Acknowledgement. The article has been prepared within the framework of initiative research work No. 061612-0-000 entitled «Directions of the Russian Industry Development in the Context of Achieving Technological Sovereignty», carried out on the basis of the National Economy Department, Faculty of Economics, RUDN University

Введение

В течение длительного периода времени идея глобализации мировой экономики была одной из наиболее популярных в научных и политических кругах, формируя представление о мире как о едином пространстве свободного движения капитала, технологий и товаров. Глобализацию рассматривали как универсальный механизм оптимизации производственных цепочек и повышения общей эффективности мировой экономики. В 2019 г. на Всемирном экономическом форуме «глобализация» даже была признана словом года [1], что отражало уверенность международного сообщества в устойчивости и неизбежности дальнейшего

углубления взаимосвязанности стран. Однако пандемия COVID-19 внесла существенные коррективы в восприятие данной концепции, наглядно продемонстрировав уязвимость сложных многоступенчатых цепочек поставок. Закрытие границ, сбои в логистике и остановка предприятий выявили, что международное разделение труда не только благо, но высоко рисковое решение. Таким образом, жизненно важные товары, такие как медицинские изделия, могли внезапно перестать производиться, если хотя бы один элемент технологической цепочки оказывался недоступным из-за локдауна в одной из стран-партнеров [2]. Данные обстоятельства вновь актуализировали дискуссии о необходимости переосмысления моделей глобальной экономической интеграции и усиления национального технологического суверенитета.

Основная часть

В 2022 г., после начала специальной военной операции, со стороны стран коллективного запада началось беспрецедентное санкционное давление по отношению к России, в первую очередь сдерживание развития нефтегазового сектора – важнейшей отрасли национальной экономики. Сложившиеся обстоятельства подчеркнули острую необходимость в технологическом суверенитете, что отразилось в пересмотре политики импортозамещения. В этом же году на пленарном заседании Петербургского международного экономического форума (далее – ПМЭФ) Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин подчеркнул важность достижения технологического суверенитета для страны, назвав его ключевым принципом, так как создание целостной и независимой от иностранных институтов системы экономического развития невозможно без обладания собственными технологиями для производства товаров и услуг [3].

Политика импортозамещения стала одним из ключевых направлений государственного развития Российской Федерации, существующие меры в первую очередь направлены на снижение критической зависимости национальной экономики от зарубежных технологий, оборудования и комплектующих. Импортозамещение рассматривается не только как реактивная мера на внешние вызовы, но и как стратегический инструмент модернизации промышленности, способствующий развитию научно-исследовательской деятельности, созданию высокотехнологичных производств и обеспечению технологического суверенитета страны [4].

Несмотря на то что в текущих условиях стремительных изменений глобальной геополитической и экономической архитектуры вопросы обеспечения технологического суверенитета приобретают особую стратегическую значимость, существующая политика импортозамещения не предполагает полного прекращения международного сотрудничества [5, 6]. Напротив, сотрудничество Российской Федерации с дружественными государствами лишь углубилось, так как ограниченный доступ к ряду западных технологий, оборудования и компонентов создает объективную необходимость в формировании новой модели научно-технологического и промышленного развития страны, основанной

в том числе на диверсификации производственных цепочек, расширении кооперации с странами-партнерами и создании самостоятельных технологических компетенций.

На современном этапе Россия продолжает активно развивать партнерские отношения с дружескими государствами – со странами Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки, Африки, Юго-Восточной Азии, СНГ и ЕАЭС. Реализация совместных производственных проектов открывает возможности для достижения высоких результатов в высокотехнологичных отраслях. Сотрудничество с зарубежными партнерами позволяет Российской Федерации повысить эффективность собственных бизнес-процессов, а также повысить конкурентоспособность на международной арене [7].

Обращаясь к официальным данным Федеральной таможенной службы России (далее – ФТС), можно проанализировать изменение объемов и структуры экспорта. По итогам 2024 года, 75,9% экспорта приходится на Азиатский регион, что на 7,6% больше, чем в предыдущем периоде. Подобный показатель был достигнут за счет расширения сотрудничества с Индией и Китаем, входящих в топ-5 крупнейших экспортных партнеров, также являющихся странами БРИКС. Динамика экспорта России за 2023–2024 гг. представлена на рис. 1.

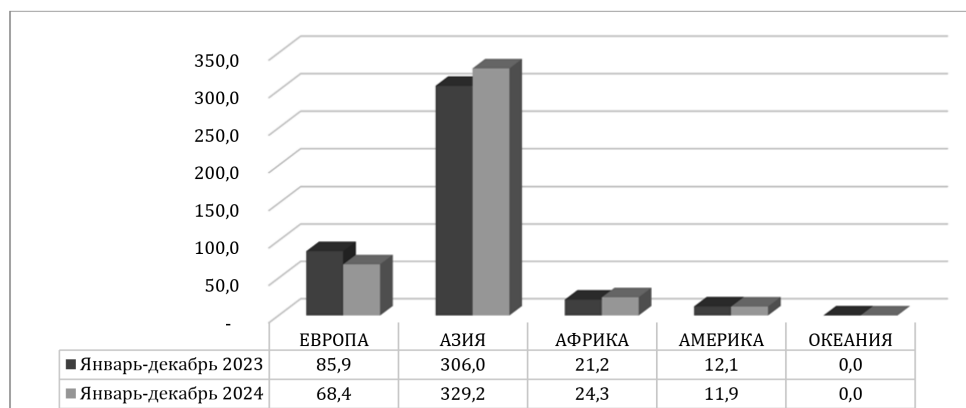


Рисунок 1 – Динамика экспорта России за 2023–2024 гг. (млрд долл. США)

Источник: составлено автором по данным ФТС России, размещенным на официальном сайте ФТС России [8].

Общая величина экспорта России в 2024 г. увеличилась на 2% по сравнению с 2023 годом. Несмотря на сохраняющуюся тенденцию роста экспорта, на итоговый показатель негативное влияние оказывает сокращение поставок углеводородов в страны Европейского союза, которые являлись крупнейшим импортером энергоресурсов из Российской Федерации [9].

Далее проанализируем динамику импорта в Россию за 2023–2024 гг. (рис. 2).

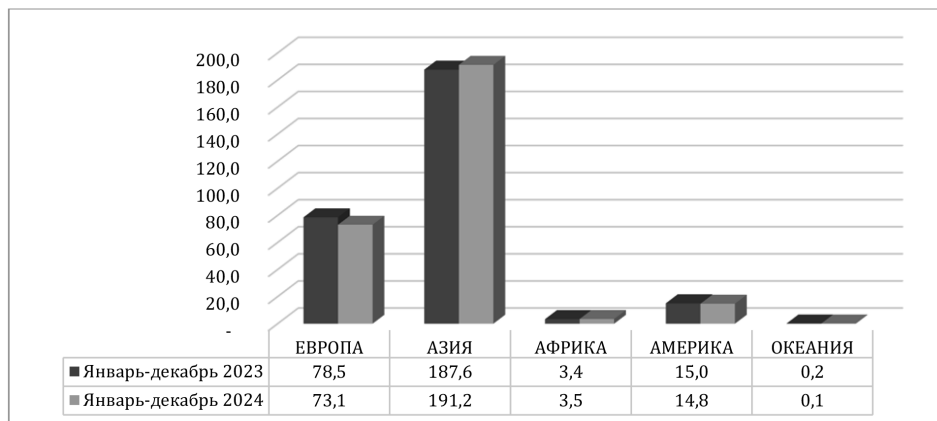


Рисунок 2 – Динамика импорта в Россию за 2023–2024 гг. (млрд долл. США)

Источник: составлено автором по данным, размещенным на официальном сайте ФТС России [8].

При этом более 51% от всей импортируемой продукции из азиатского региона составляют машины и производственное оборудование. Сокращение поставок из Европы компенсируется расширением сотрудничества с азиатским регионом, которое, однако, не позволяет достичь положительной динамики. При этом на первом месте в данном сотрудничестве остается Китай, торговый оборот с которым составил по итогам 2024 года рекордные 245 млрд долл. США [10]. Сотрудничество с Китаем давно приобрело стратегический характер и предоставляет широкий спектр возможностей для технологического развития Российской Федерации. Китайские компании активно локализуют свое производство в России, создавая совместные индустриальные парки и расширяя кооперацию. Особенно отчетливо данная тенденция наблюдается в автомобилестроении [11]. Аналогично тому, как Правительство Российской Федерации поддерживает импортозамещение через субсидии, налоговые льготы и упрощенные процедуры параллельного импорта, правительство КНР предоставляет специальные условия для компаний, локализирующих свои производства на территории РФ.

Сегодня индустриальное сотрудничество России с дружественными странами приобретает более системный и комплексный характер, становясь важным инструментом укрепления устойчивости национальной промышленности и продвижения к технологическому суверенитету. Наиболее активно данное взаимодействие развивается в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС), где ключевыми стратегическими партнерами России выступают Беларусь и Казахстан [7]. В этих условиях сотрудничество выходит за рамки простого обмена товарами и услугами, трансформируясь в глубокую производственную кооперацию, включающую совместное создание высокотехнологичного оборудования,

развитие научно-исследовательских программ и формирование единых стандартов промышленного регулирования. Подобная интеграция позволяет компенсировать России нехватку импортных комплектующих и технологий за счет формирования альтернативных производственных цепочек, что сокращает зависимость от внешних поставщиков и делает экономику более устойчивой к внешним шокам. В результате формируются интегрированные промышленные кластеры, в которых распределение компетенций между участниками обеспечивает повышение эффективности, ускоряет внедрение инноваций и создает условия для поступательного развития критически важных отраслей.

Важнейшим направлением сотрудничества становится развитие научно-образовательных платформ, позволяющих объединять исследовательские школы, формировать общие стандарты подготовки инженерных кадров и ускорять трансфер технологий. Параллельно активно реализуются проекты по локализации критически значимых этапов производственного процесса — от изготовления высокоточных деталей до разработки программного обеспечения и систем управления, что, в свою очередь, обеспечивает устойчивость цепочек поставок, снижает зависимость от внешних производителей и создает условия для формирования самодостаточной технологической экосистемы, способной поддерживать долгосрочное экономическое развитие.

Несмотря на положительную динамику, сфера международной индустриальной кооперации сталкивается с рядом проблемных аспектов, требующих в решении системного подхода. К числу наиболее значимых проблем можно отнести сохранение технологического разрыва в ряде высокотехнологичных отраслей. Например, по данным Минпромторга, отставание российской промышленности от мирового уровня в области микроэлектроники оценивалось на 2022 год в 10–15 лет [12].

Несмотря на то что ежегодно на развитие ключевых направлений выделяются значительные суммы денежных средств (например, из федерального бюджета на 2025 год было выделено более 850 млрд руб. на финансирование программ импортозамещения), импортная зависимость все еще сохраняется. Наиболее значимой и критичной проблемой сегодня является потребность в модернизации производственной инфраструктуры и развитии кадрового потенциала для обеспечения успешного функционирования и устойчивого развития сотрудничества в условиях глобальных изменений.

Заключение

В соответствии с Концепцией технологического развития Российской Федерации до 2030 года «технологический суверенитет обеспечивается в том числе с опорой на устойчивое международное научно-техническое сотрудничество с дружественными странами» [13]. Иначе говоря, реализация политики импортозамещения невозможна без реализации совместных проектов с дружественными государствами. Таким образом, индустриальное сотрудничество играет

ключевую роль в укреплении технологической независимости России, обеспечивая развитие как собственных технологических компетенций, так и формирование устойчивых производственных цепочек. Дальнейшее развитие кооперации требует диверсификации партнерств, повышения уровня локализации, укрепления научно-технической интеграции и выработки долгосрочных механизмов совместного развития высокотехнологичных отраслей, в том числе за счет разработки и внедрения долгосрочных стратегий по развитию взаимоотношений с дружественными государствами.

Развитие сотрудничества в рамках таких объединений, как БРИКС и ЕАЭС, способно существенно снизить барьеры, ограничивающие осуществление совместных высокотехнологичных промышленных проектов. Создание единых стандартов и общих технологических платформ, механизмов финансирования, а также совместная координация промышленной политики, логистики и торговых процедур позволят сформировать условия, подходящие для ускоренного внедрения передовых разработок. Подобная интеграция позволяет странам-партнерам обмениваться компетенциями, объединять научно-технические ресурсы и ускорять внедрение передовых разработок в промышленность.

Список источников

1. Словом года на форуме в Давосе на этот раз стала «глобализация» // ПРАЙМ : офиц. сайт. URL: <https://1prime.ru/20190122/829637715.html> (дата обращения: 25.03.2026).

2. Чернышева А.М., Зобов А.М. Влияние пандемии COVID-19 на тренды мировой экономической системы и преимущества политики импортозамещения (на примере АПК РФ) // КиберЛенинка : офиц. сайт. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-pandemii-covid-19-na-trendy-mirovoy-ekonomicheskoy-sistemy-i-preimushchestva-politiki-importozamesheniya-na-primere-apk-rf> (дата обращения: 25.03.2026).

3. Владимир Путин назвал одним из ключевых принципов развития достижение технологического суверенитета России // Федеральная служба по интеллектуальной собственности : офиц. сайт. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/news/pmef-putin-17062022> (дата обращения: 25.03.2026).

4. Об утверждении приоритетных направлений проектов технологического суверенитета и проектов структурной адаптации экономики Российской Федерации и Положения об условиях отнесения проектов к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации, о представлении сведений о проектах технологического суверенитета и проектах структурной адаптации экономики Российской Федерации и ведении реестра указанных проектов, а также о требованиях к организациям, уполномоченным представлять заключения о соответствии проектов требованиям к проектам технологического суверенитета и проектам структурной адаптации экономики Российской Федерации : постановление Правительства РФ от 15.04.2023 № 603. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1301344071?ysclid=mq18s729xg35339933> (дата обращения: 25.03.2026).

5. Кондратьев Л.Н., Плотников В.А. Развитие реального сектора экономики: локализация производства, технологический суверенитет, экономическая безопасность // Экономика и управление в машиностроении. 2025. № 5. С. 46–50. DOI 10.48612/esomanmash/2025-0501-4650. EDN TPRYHS.

6. Сорокин Д.Д. Методические особенности исследования процесса локализации производства в высокотехнологичных отраслях российской промышленности (на примере авиационной отрасли) // Экономические системы. 2025. Т. 18, № 1. С. 145–160.

7. Зверева А.Д. Особенности развития производственной кооперации России с дружественными странами в современных условиях // КиберЛенинка : офиц. сайт. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-proizvodstvennoy-kooperatsii-rossii-s-druzhestvennymi-stranami-v-sovremennyh-usloviyah> (дата обращения: 25.03.2026).

8. Внешняя торговля Российской Федерации // Федеральная таможенная служба : офиц. сайт. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg> (дата обращения: 25.03.2026).

9. ЕС импортировал из РФ нефть и газ на 21,3 млрд евро в 2024 // БКС Экспресс : офиц. сайт. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/es-importiroval-neft-i-gaz-iz-rf-na-21-3-mlrd-evro-v-2024> (дата обращения: 25.03.2026).

10. Что такое глобализация, почему она происходит и к чему может привести // РБК : офиц. сайт. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/69118fef9a79472c35f42824> (дата обращения: 25.03.2026).

11. Для чего китайские компании массово локализуют в РФ производство автомобилей // RG.RU : офиц. сайт. URL: <https://rg.ru/2025/03/05/dlia-chego-kitajskie-kompanii-massovo-lokalizuiut-v-rf-proizvodstvo-avtomobilej.html> (дата обращения: 25.03.2026).

12. Минпромторг признал зависимость России от иностранных технологий и дефицит кадров // Forbes : офиц. сайт. URL: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/476943-minpromtorg-priznal-zavisimost-rossii-ot-inostrannyh-tehnologij-i-deficit-kadrov?ysclid=misuyqzxr6589669357> (дата обращения: 25.03.2026).

13. Концепция технологического развития на период до 2030 года : распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-п. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1301657597?ysclid=mq18xnpymx940396114> (дата обращения: 25.03.2026).

References

1. The word of the year at the Davos Forum this time was «globalization» // PRIME : official website. URL: <https://1prime.ru/20190122/829637715.html>. (In Russ.).

2. Chernysheva A.M., Zobov A.M. The impact of the COVID-19 pandemic on the trends of the global economic system and the advantages of import substitution policy (using the example of the agro-industrial complex of the Russian Federation). CyberLeninka : official website. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-pandemii-covid-19-na-trendy-mirovoy-ekonomicheskoy-sistemy-i-preimushchestva-politiki-importozamesheniya-na-primere-apk-rf>. (In Russ.).

3. Vladimir Putin called the achievement of Russia's technological sovereignty one of the key principles of development. Federal Service for Intellectual Property : official website. URL: <https://rospatent.gov.ru/ru/news/pmef-putin-17062022>. (In Russ.).

4. On the approval of priority areas for projects of technological sovereignty and projects of structural adaptation of the Economy of the Russian Federation and the Provisions on the Conditions for Classifying projects as Projects of Technological Sovereignty and Projects of Structural Adaptation of the Economy of the Russian Federation, on providing information on projects of technological sovereignty and projects of structural adaptation of the Economy of the Russian Federation and maintaining a register of these projects, as well as on requirements for organizations, authorized to submit opinions on the compliance of projects with the requirements for projects of technological sovereignty and projects of structural adaptation of the economy of the Russian Federation : Decree of the Government of the Russian Federation dated 04/15/2023 No. 603. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1301344071?ysclid=mq18s729xg35339933>. (In Russ.).

5. Kondratiev L.N., Plotnikov V.A. Development of the real sector of the economy: localization of production, technological sovereignty, economic security. *Ekonomika i upravlenie v mashinostroenii = Economics and management in mechanical engineering*. 2025;(5):46-50. DOI 10.48612/ecomanmash/2025-0501-4650. EDN TPRYHS. (In Russ.).

6. Sorokin D.D. Methodological features of the study of the localization of production in high-tech sectors of the Russian industry (using the example of the aviation industry). *Ekonomicheskie sistemy = Economic systems*. 2025;18(1):145-160. (In Russ.).

7. Zvereva A.D. Features of the development of industrial cooperation between Russia and friendly countries in modern conditions. CyberLeninka : official website. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-proizvodstvennoy-kooperatsii-rossii-s-druzhestvennymi-stranami-v-sovremennyh-usloviyah>. (In Russ.).

8. Foreign trade of the Russian Federation. Federal Customs Service : official. website. URL: <https://customs.gov.ru/statistic/vneshn-torg>. (In Russ.).

9. The EU imported oil and gas from Russia for 21.3 billion euros in 2024. BCS Express : official website. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/es-importiroval-neft-i-gaz-iz-irf-na-21-3-mlrd-evro-v-2024>. (In Russ.).

10. What is globalization, why does it happen and what can it lead to // RBC : official. website. URL: <https://trends.rbc.ru/trends/social/69118fef9a79472c35f42824>. (In Russ.).

11. Why Chinese companies are massively localizing car production in Russia. RG.RU : official. website. URL: <https://rg.ru/2025/03/05/dlia-chego-kitajskie-kompanii-massovo-lokalizuiut-v-rf-proizvodstvo-avtomobilej.html>. (In Russ.).

12. The Ministry of Industry and Trade recognized Russia's dependence on foreign technologies and a shortage of personnel. Forbes : official. website. URL: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/476943-minpromtorg-priznal-zavisimost-rossii-ot-inostrannyh-tehnologij-i-deficit-kadrov?ysclid=misyqzrg6589669357>. (In Russ.).

13. The concept of technological development for the period up to 2030: Decree of the Government of the Russian Federation dated 05/20/2023 No. 1315-R. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1301657597?ysclid=mq18xnpymx940396114>. (In Russ.).

Информация об авторе/ Information about the author

Анна Вадимовна Корневская – старший преподаватель кафедры национальной экономики экономического факультета Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы, Москва, Россия, korenevskaya-av@rudn.ru.

Anna V. Korenevskaya – senior lecturer of the Department of national economics, faculty of economics, Peoples' Friendship University of Russia named after Patrice Lumumba, Moscow, Russia, korenevskaya-av@rudn.ru.

Конфликт интересов / Conflict of interests

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declare no relevant conflict of interests.

Статья поступила в редакцию 14.04.2026; одобрена после рецензирования 18.05.2026; принята к публикации 30.05.2026.

The article was submitted 14.04.2026; approved after reviewing 18.05.2026; accepted for publication 30.05.2026.