

Экономические системы. 2026. Том 19, № 3. С. 209–220.
Economic Systems. 2026;19(3):209-220.



Научная статья
УДК 796.075.2
<https://doi.org/10.29030/2309-2076-2026-19-3-209-220>

5.2.6 – Менеджмент

Анализ и диагностика трансферной деятельности российского футбольного рынка

Валерий Афанасьевич Гореликов¹✉, Павел Андреевич Казаков²

^{1, 2} Университет «Синергия», Москва, Россия

✉ v_gorelikov@mail.ru

Аннотация. Целью статьи является анализ и определение путей развития трансферной деятельности на российском футбольном рынке с учетом спортивных, экономических и организационно-правовых особенностей его функционирования. Рассмотрена роль трансферных операций в формировании составов и доходов футбольных клубов, проведен анализ трансферных расходов, поступлений и баланса клубов российской премьер-лиги за последние пять сезонов. Раскрыты основные положения регулирования переходов футболистов в России, охарактеризованы основные виды трансферов. Раскрыты и систематизированы вертикальные и горизонтальные траектории движения футболистов в системе российского и мирового футбола. Значительное внимание уделяется роли футбольных школ и академий в подготовке молодых игроков и формировании доморощенных футболистов. Выявлено, что эффективное развитие трансферного рынка связано с обеспечением непрерывности продвижения игроков от этапа подготовки к профессиональному футболу и последующим переходом на более высокий соревновательный уровень, в том числе и международный.

Ключевые слова: спортивный менеджмент, спортивная лига, футбол, футбольный клуб, трансфер, трансферный рынок, трансфер футболиста, трансферная стоимость

Для цитирования: Гореликов В.А., Казаков П.А. Анализ и диагностика трансферной деятельности российского футбольного рынка // Экономические системы. 2026. Том 19, № 3. С. 209–220. DOI 10.29030/2309-2076-2026-19-3-209-220.

Original article

Analysis and diagnostics of the transfer activity of the Russian football market

Valery A. Gorelikov¹✉, Pavel A. Kazakov²

^{1, 2} University «Synergy», Moscow, Russia

✉ v_gorelikov@mail.ru

Abstract. The aim of this article is to analyze transfer activity in the Russian football market, considering the sporting, economic, and organizational-legal aspects of its functioning. The role of transfer operations in forming the rosters and revenues of football clubs is examined, and an analysis of the transfer expenses, revenues, and balance sheets of Russian Premier League clubs over the past five seasons is provided. The key regulatory provisions for football player transfers in Russia are revealed, and the main types of transfers are characterized. The vertical and horizontal trajectories of football players in the Russian and international football systems are revealed and systematized. Considerable attention is given to the role of football schools and academies in the training of young players and the development of homegrown footballers. It has been established that the effective development of the transfer market is linked to ensuring the continuity of player progression from the preparatory stage to professional football and subsequent transition to higher competitive levels, including international ones.

Keywords: sports management, sports league, football, football club, transfer, transfer market, football player transfer, transfer value

For citation: Gorelikov V.A., Kazakov P.A. Analysis and diagnostics of the transfer activity of the Russian football market. *Economic Systems*. 2026;19(3): 209-220. (In Russ.). DOI 10.29030/2309-2076-2026-19-3-209-220.

Введение

В России спорт исторически относится к социальной сфере и только в последние годы стал рассматриваться также с коммерческой точки зрения. Функционирование современного футбольного клуба предполагает принятие комплекса управленческих решений, определяющих направления его развития. Ключевая роль в данном процессе принадлежит трансферной деятельности, так как ее результаты определяют спортивный потенциал и экономическую устойчивость клуба. Российский футбол прошел уникальный путь становления трансферных отношений, обусловленный особенностями социально-экономического развития страны, спецификой формирования профессионального спорта и регулярным взаимодействием с зарубежными клубами на международном рынке.

Актуальность исследования трансферной деятельности российского футбольного рынка обусловлена следующими факторами. Во-первых, трансферный рынок – важнейший элемент экономики современного профессионального футбола. Во-вторых, изменение условий взаимодействия российских клубов с зарубежными участниками трансферного рынка обусловило необходимость адаптации трансферной политики отечественных клубов. В-третьих, возрастает роль собственных систем подготовки молодых футболистов в комплектовании составов клубов – футбольных школ, академий и молодежных команд. В-четвертых, необходим поиск баланса между повышением спортивной результативности состава и сохранением либо ростом его рыночной стоимости (в частности, S. Kiper и S. Szymanski отмечают наличие прямой зависимости между объемом трансферных расходов футбольного клуба и его спортивными результатами [1]).

Вопросам трансферной деятельности в футболе посвящены работы отечественных специалистов И. Солнцева [2], А. Киричека [3], М. Обухова и Е. Вечкинзова [4], М. Бида и А. Мирзояна [5], А. Баскакова и А. Дмитриева [6]. Из зарубежных авторов можно выделить работы I. Behravan и S. Razavi [7], C. Depken и T. Globan [8], D. Pantuso и L. Hvattum [9], в которых авторы раскрывают различные аспекты реализации трансферной политики на зарубежном футбольном рынке.

Цель настоящей работы – показать современное устройство трансферной деятельности в российском футболе на примере детско-юношеского и профессионального футбола, рассмотреть пути развития, доступные российским футболистам.

Основная часть

Методология

Исследование основано на анализе нормативно-правовых основ трансферной деятельности, оценке структуры российского футбольного рынка и на изучении направлений движения футболистов. Применены методы анализа и синтеза научной литературы, сравнительного и статистического анализа, систематизации и обобщения данных специализированной платформы Transfermarkt [10].

Трансферная деятельность как коммерческий инструмент получения доходов

Трансферная деятельность в современном футболе выполняет две основные функции: выступает механизмом формирования составов и источником получения дополнительного дохода. Соответственно, ее результаты оцениваются одновременно в спортивной и финансовой плоскостях.

Значимость трансферных операций в деятельности футбольных клубов обуславливает необходимость количественной оценки их результатов. Для этого используются такие показатели, как стоимость игроков, объем совершенных сделок, соотношение расходов и доходов клубов на трансферном рынке и ряд других. Одним из ключевых инструментов в данной области выступает Transfermarkt [10].

Как отмечает А.А. Киричек, в условиях возрастающей конкуренции на футбольном рынке эффективность трансферной политики во многом определяет успешность деятельности клубов [3]. Более того, в современном профессиональном футболе существуют клубы, в структуре доходов которых поступления от трансферов занимают доминирующее положение. Примеры результативности трансферной деятельности европейских футбольных клубов показаны в табл. 1.

Таблица 1 – Примеры результативности трансферной деятельности европейских футбольных клубов

Клуб	Период/ сезон	Расходы на приобретение, млн евро	Доходы от продажи, млн евро	Трансферный баланс, млн евро
«Бенфика»	2022/2023	98,05	161,07	+63,02
«Бенфика»	2024/2025	64,85	147,92	+83,07
«Спортинг»	2023/2024	70,50	125,13	+54,63
«Спортинг»	2025/2026	69,87	130,17	+60,30

Источник: расчеты авторов по показателям Transfermarkt.com [10].

Среди европейских клубов выделяются португальские клубы ФК «Бенфика» (Лиссабон) и ФК «Спортинг» (Лиссабон), которые выстроили свои эффективные вертикальные и горизонтальные траектории развития футболистов, используя свои возможности участия в чемпионате и Кубке Португалии, а также в европейских клубных турнирах. Данные клубы ведут качественную селекционную работу у себя в стране и привлекают перспективных футболистов в свои академии, а также приглашают для выступления за свои клубы перспективных футболистов из чемпионатов Бразилии и Аргентины. Такой подход клубов к трансферам футболистов приводит к положительным спортивным и экономическим результатам.

Многие исследователи отмечают важность наличия информации о трансферных балансах и рыночной стоимости игроков при анализе эффективности деятельности футбольных клубов. Например, в исследовании М.Я. Обухова и Е.А. Вечкинзовой трансферные балансы клубов за последние три сезона использовались в качестве входных данных при оценке эффективности клубов РПЛ методом DEA-моделирования [4].

Комбинированный подход в подготовке игроков (как с помощью ресурсов академии, так и благодаря трансферам молодых и перспективных игроков на вход при помощи развитой сети скаутинга) способствует реализации доходной стратегии клубов по трансферной деятельности.

Данные о трансферных расходах и доходах клубов РПЛ, публикуемые на платформе Transfermarkt и представленные в табл. 2, позволяют оценить трансферную политику отдельных российских клубов.

Таблица 2 – Данные о трансферных расходах и доходах клубов РПЛ за последние 5 сезонов (с 2021–2022 по 2025–2026 гг.)

Клуб	Расходы, млн евро	Доходы, млн евро	Баланс, млн евро
«Зенит» Санкт-Петербург	233,16	156,39	–76,78
«Спартак» Москва	162,84	47,16	–115,68
ФК Краснодар	98,84	74,50	–24,34
«Динамо» Москва	90,22	55,35	–34,87
«Локомотив» Москва	77,72	53,42	–24,30
ЦСКА Москва	56,81	109,20	+52,40
«Рубин» Казань	37,34	33,62	–3,72
ФК Оренбург	23,49	18,09	–5,40
«Ахмат», Грозный	22,58	11,45	–11,13
ФК Сочи	19,37	20,31	+0,94
ФК Ростов	18,61	25,77	+7,16
«Крылья Советов», Самара	17,11	25,14	+8,03
«Балтика» Калининград	13,12	8,72	–4,40

Источник: расчеты авторов по показателям Transfermarkt.com [10].

Из табл. 2 видно, что лидером (как по затратам, так и по доходам) является ФК «Зенит», однако наибольший положительный трансферный баланс зафиксирован у ПФК ЦСКА (52,40 млн евро). Наибольший отрицательный баланс имеется у ФК «Спартак» (–115,68 млн евро) и ФК «Зенита» (–76,78 млн евро).

Нормативно-правовые основы трансферной деятельности

На международном уровне основополагающим документом, регулирующим статус и переходы футболистов, является Регламент ФИФА (международная федерация футбола) по статусу и переходам игроков (Regulations on the Status and Transfer of Players, RSTP) [11]. Его положения учитываются национальными футбольными ассоциациями при формировании собственных нормативных требований в данной сфере.

В российском футболе нормативным документом в области регулирования трансферной деятельности является Регламент Российского футбольного союза (РФС) по статусу и переходам (трансферу) футболистов. Регламент регулирует отношения в следующих областях: статус футболистов; регистрация футболистов; обеспечение надлежащего исполнения трудового договора между футболистом-профессионалом и клубом, перехода футболистов из клубов в другие клубы, компенсации расходов клубов, участвующих в соревнованиях, на обучение и подготовку футболистов; разрешение споров между субъектами футбола; порядок вызова футболистов в сборные команды России по футболу, применения спортивных санкций за нарушение Регламента [12].

Футболист-профессионал определяется действующим регламентом как игрок, заключивший трудовой договор с клубом и получающий вознаграждение, превышающее компенсацию фактических расходов. **Футболист-любитель** – как игрок, не являющийся профессионалом. **Легионер** имеет статус футболиста, не имеющего права выступать за спортивные сборные команды Российской Федерации в соответствии с нормами Регламента по применению Устава ФИФА [11].

Трудовой договор между клубом и футболистом-профессионалом заключается в письменной форме на определенный срок. Минимальная продолжительность срока действия трудового договора – период с даты его вступления в силу до даты окончания сезона для профессиональных соревнований; максимальная – 5 лет с даты вступления в силу. Трудовой договор с футболистом, не достигшим возраста 18 лет, не может превышать 3 лет. Регистрация трудового договора осуществляется РФС по обращению клуба в течение 30 календарных дней с момента его заключения.

Регламент устанавливает два регистрационных периода в течение спортивного сезона. Первый регистрационный период для профессиональных соревнований не может быть менее 8 недель и не может превышать 12 недель. Второй регистрационный период обычно приходится на середину спортивного сезона и составляет от 4 до 8 недель. Существуют исключения, позволяющие регистрировать игроков вне регистрационных периодов: в случае расторжения трудового договора с предыдущим клубом по инициативе футболиста при наличии уважительных причин либо досрочного расторжения трудового договора по инициативе клуба при отсутствии уважительных причин.

Особенности трансферной деятельности в российском футболе

Трансферная деятельность в российском футболе осуществляется на любительском и профессиональном уровнях соревнований. В соответствии с Регламентом РФС по статусу и переходам футболистов профессиональные соревнования включают:

- Чемпионат России по футболу среди мужских команд (РПЛ);
- Всероссийское соревнование по футболу среди мужских команд «Первая лига»;
- всероссийские соревнования по футболу среди мужских команд «Вторая лига Дивизион А» и «Вторая лига Дивизион Б»;
- Чемпионат России по футболу среди женских команд (Суперлига среди женщин);
- Всероссийское соревнование по футболу среди женских команд «I лига» [12].

Любительские соревнования определяются как соревнования, не являющиеся профессиональными [12].

В женском футболе, как и в мужском, действуют установленные Регламентом общие принципы регистрации и переходов. При этом спортивный сезон для женских профессиональных соревнований определяется как календарный год (с 1 января по 31 декабря), а для мужских – с 1 июля по 30 июня. Футболистки-

профессионалы, как и мужчины, могут быть зарегистрированы с максимальным количеством клубов – не более трех за сезон, – при этом они могут выступать не более чем за два клуба в одном соревновании [12].

Переходы футболистов между школами, академиями и клубами в рамках профессиональных лиг осуществляются посредством следующих типов трансферов.

Трансфер (полноценный переход) – переход футболиста-профессионала, имеющего действующий трудовой договор с профессиональным футбольным клубом, в новый профессиональный футбольный клуб на основании трансферного контракта [12]. Трансферная выплата производится новым профессиональным футбольным клубом в течение 30 календарных дней с даты вступления в силу трансферного контракта, если трансферным контрактом не предусмотрено иное.

Аренда. Футболист-профессионал вправе переходить из одного профессионального футбольного клуба в другой в целях временного выступления на условиях аренды. Минимальный период такого временного выступления футболиста-профессионала – с даты заключения трансферного договора до даты начала второго регистрационного периода для профессиональных соревнований, максимальная продолжительность составляет один год.

Международный трансфер – переход футболиста между клубами, принадлежащими к разным национальным ассоциациям. В соответствии с Регламентом ФИФА по статусу и переходам игроков для осуществления международного трансфера требуется получение Международного трансферного сертификата (ИТС). ИТС выдается бесплатно без каких-либо условий или временных ограничений, при выполнении требований регламента ФИФА.

Регистрация футболиста-любителя осуществляется в системе РФС.ЦП через РФС или региональные федерации футбола. Футболист, имеющий действующую спортивную санкцию в виде дисквалификации, может быть зарегистрирован за клуб, но не может принимать участие в соревнованиях до истечения срока дисквалификации.

Стоимость перехода футболиста формируется под воздействием совокупности факторов: возраст игрока, его потенциал, результативность и объем игровой практики, опыт выступлений в международных турнирах и национальной сборной, история травм, срок действия контракта, характеристики клуба-продавца и клуба-покупателя. В результате два сопоставимых по игровому уровню футболиста могут иметь различную трансферную стоимость [5]. При этом значение факторов ценообразования меняется на различных уровнях подготовки в российской футбольной среде:

- на ранних этапах подготовки основное значение имеют возраст, потенциальные возможности, перспективы дальнейшего развития;
- по мере перехода в профессиональный футбол – объективные показатели выступления, объем игровой практики;
- для игроков верхнего ценового сегмента – международный опыт, выступление за национальную сборную, условия действующего контракта, рыночные позиции клубов, участвующих в сделке.

Вертикальные и горизонтальные перспективы пути игрока в российской футбольной системе

В контексте исследования структуры футбольного трансферного рынка М.А. Бида отмечает, что связи, возникающие в процессе переходов игроков между клубами и национальными чемпионатами, образуют иерархическую структуру, в которой могут быть выделены ядро, полупериферия и периферия трансферного рынка [13]. Отдельные лиги и клубы фактически выполняют роль промежуточного звена в движении игроков. Они приобретают молодых футболистов, обеспечивают их дальнейшее развитие и игровую практику, после чего наиболее востребованные игроки переходят на более высокий спортивный и экономический уровень. Учитывая все эти аспекты, лиги и клубы могут положительно влиять на управление трансферными рисками [6].

Движение игрока целесообразно рассматривать одновременно в вертикальном и горизонтальном направлениях. Основные траектории развития и переходов футболиста в российской футбольной системе показаны на рис. 1.

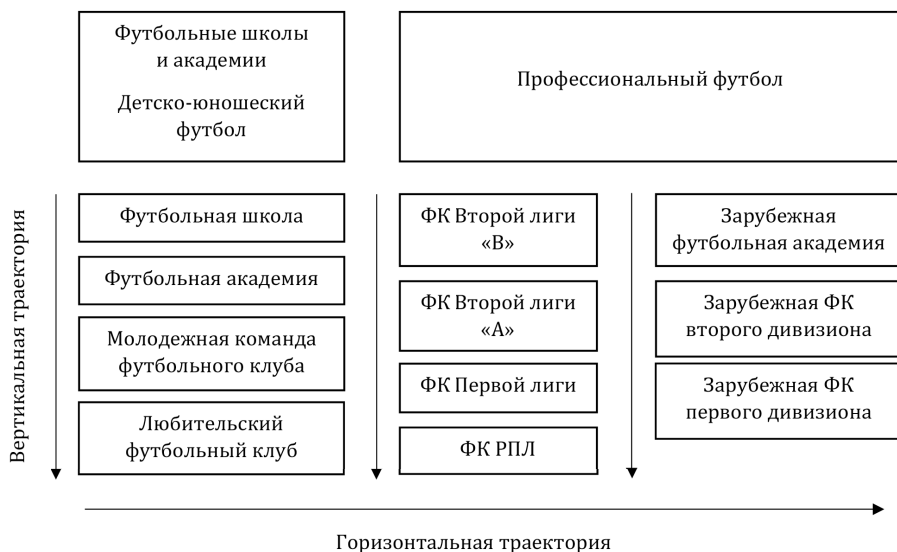


Рисунок 1 – Основные траектории развития и переходов футболиста в российской футбольной системе [14]

Вертикальная траектория связана с переходом футболиста между уровнями футбольной системы – от спортивной школы или академии к молодежным и профессиональным командам, а в дальнейшем – к клубам более высокого соревновательного уровня. Вертикальное движение футболиста между уровнями российской футбольной системы не предполагает обязательного последовательного прохождения всех уровней. На практике воспитанник академии может сразу попасть в профессиональный клуб, т. е. перескочить несколько

уровней. Переходы в вертикальной траектории российских футболистов регламентируются Регламентом РФС по статусу и переходам (трансферу) футболистов [12].

Горизонтальная траектория предполагает переход между академиями и клубами сопоставимого уровня. Так, может быть осуществлен переход футболиста из российской футбольной школы или академии в зарубежную футбольную академию. Основным горизонтальным треком профессионального российского футболиста является переход из российского в зарубежный футбольный клуб (все эти переходы регулируются Регламентом ФИФА [11]).

Касательно вертикали развития игроков и системы подготовки молодых футболистов, следует отметить, что в соответствии с Регламентом Чемпионата России по футболу каждый клуб обязан иметь в заявке на сезон не менее 12 доморощенных футболистов, из которых не менее 4 футболистов должны быть доморощенными игроками клуба и не менее 8 – доморощенными игроками ассоциации. В случае отсутствия указанного количества доморощенных футболистов квота заявляемых футболистов соответственно уменьшается [15].

Доморощенный игрок клуба – это футболист, имеющий российское гражданство, который в возрасте с 14 до 21 года был постоянно или с перерывами в течение не менее 36 месяцев зарегистрирован непосредственно в данном клубе или спортивной школе такого клуба (самостоятельное юридическое лицо или структурное подразделение, созданное для спортивной подготовки молодых футболистов под руководством действующих тренеров) [15].

Доморощенный игрок ассоциации – футболист, имеющий российское гражданство, который в возрасте с 14 до 21 года был постоянно или с перерывами в течение не менее 36 месяцев зарегистрирован в российском клубе или российских клубах [15].

Для российского футбольного рынка при этом характерно определенное противоречие между ресурсами, направляемыми на подготовку молодых футболистов, и результатами их последующего продвижения на более высокий рыночный уровень. Сам по себе объем инвестиций в академию не обеспечивает формирования востребованного трансферного актива. Экономический результат возникает при наличии непрерывной траектории развития игрока. Российские клубы достаточно активно инвестируют в молодежный футбол, однако экспорт собственных воспитанников исторически является сравнительно слабым [16]. Более того, отдельными экспертами отмечается увеличение игровой практики молодых российских футболистов в РПЛ при сохранении ограниченных возможностей их дальнейшего продвижения на более высокий соревновательный уровень [17].

Заключение

Проведенное исследование показало, что трансферная деятельность на российском футбольном рынке представляет систему взаимосвязанных процессов в области подготовки, развития и переходов футболистов между клубами различного соревновательного уровня. Результаты таких процессов имеют одновременно спортивное и экономическое значение.

Движение футболистов в российской футбольной системе осуществляется по вертикальным и горизонтальным траекториям. Важным элементом данной системы выступают футбольные школы и академии. Выявлено, что одним из существенных ограничений российского трансферного рынка остается недостаточная результативность дальнейшего продвижения подготовленных футболистов на более высокий соревновательный и рыночный уровень. В связи с этим развитие эффективной трансферной деятельности футбольных клубов предполагает обеспечение непрерывности траектории игрока вплоть до закрепления в профессиональном футболе и последующего перехода на более высокий спортивный уровень, в том числе и на международный, что будет положительно влиять на экономическое состояние всей системы российского футбола – от футбольных школы и академии до профессиональных клубов.

Список источников

1. Kuper S., Szymanski S. *Soccernomics*. New York : Nation Books, 2022. 237 p.
2. Солнцев И.В. Повышение финансовой устойчивости российских футбольных клубов // Экономический журнал Высшей школы экономики. 2020. Т. 24, № 1. С. 117–145.
3. Киричек А.А., Гореликов В.А. Трансфер спортсмена – источник дохода в индустрии спорта. Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2022. 106 с.
4. Обухов М.Я., Вечкинзова Е.А. Анализ эффективности футбольных клубов Российской Премьер-лиги методом DEA-моделирования // Креативная экономика. 2021. Т. 15, № 5. С. 2261–2276.
5. Бидя М.А., Мирзоян А.Г. Факторы формирования трансферной политики футбольных клубов // Журнал Новой экономической ассоциации. 2023. № 1 (58). С. 66–88.
6. Баскаков А.С., Дмитриев А.Г. Разработка модели управления трансферными рисками // Экономика и предпринимательство. 2021. № 2 (127). С. 966–969.
7. Behravan I., Razavi S.M. A novel machine learning method for estimating football players' value in the transfer market // Soft Computing. 2021. Vol. 25. P. 2499–2511.
8. Depken C.A. II, Globan T. Football transfer fee premiums and Europe's big five // Southern Economic Journal. 2021. Vol. 87, No. 3. P. 889–908.
9. Pantuso G., Hvattum L.M. Maximizing performance with an eye on the finances: a chance-constrained model for football transfer market decisions // TOP. 2021. Vol. 29. P. 583–611.
10. Аналитическая платформа Transfermarkt : сайт. URL: <https://www.transfermarkt.world> (дата обращения: 14.07.2026).
11. Regulations on the Status and Transfer of Players // FIFA : сайт. URL: <https://digitalhub.fifa.com/m/4139b312ba9cfb4f/original/Regulations-on-the-Status-and-Transfer-of-Players-July-2025-edition.pdf> (дата обращения: 14.07.2026).
12. Регламент РФС по статусу и переходам (трансферу) футболистов // Российский футбольный союз : сайт. URL: <https://www.rfs.ru/subject/1/documents?mobile=no> (дата обращения: 14.08.2026).
13. Бидя М.А. Сетевые модели на футбольном трансферном рынке: обзор и рекомендации для стейкхолдеров // Экономика и управление. 2026. Т. 32, № 6. С. 797–808.
14. Казаков П.А. Развитие трансферных моделей в российском футболе на основе исторической хроники // Современные проблемы науки, общества и образования : сборник

статей VIII Междунар. науч.-практ. конф. (Пенза, 20 июня 2025 года). Пенза : Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2025. С. 49–52.

15. Регламент Альфа-Банк Российской Премьер-Лиги сезона 2026–2027 гг. // Российская Премьер-лига : сайт. URL: <https://premierliga.ru/about/documents/?category=regulations> (дата обращения: 14.07.2026).

16. Гореликов В.А., Киричек А.А., Даумов А.А. Трансферные сделки – как новый источник доходов в индустрии футбола // Экономика и предпринимательство. 2023. № 5 (154). С. 853–860.

17. РПЛ изнутри: кто на самом деле дает играть молодым // Дзен : сайт. URL: https://dzen.ru/a/anphJ_kyrlZgknmB (дата обращения: 14.07.2026).

References

1. Kuper S., Szymanski S. *Soccernomics*. New York : Nation Books, 2022. 237 p.
2. Solntsev I.V. Improving the financial sustainability of Russian football clubs. *Ekonomicheskij zhurnal Vysshej shkoly ekonomiki = HSE Economic Journal*. 2020;24(1):117-145. (In Russ.).
3. Kirichek A.A., Gorelikov V.A. Athlete transfer as a source of income in the sports industry. Moscow : Moscow University for Industry and Finance «Synergy», 2022. 106 p. (In Russ.).
4. Obukhov M.Ya., Vechkinzova E.A. Analysis of the efficiency of Russian Premier League football clubs using DEA modeling. *Kreativnaya ekonomika = Creative Economy*. 2021;15(5): 2261–2276. (In Russ.).
5. Bida M.A., Mirzoyan A.G. Factors in the formation of football clubs' transfer policy. *Zhurnal Novej ekonomicheskoy associacii = Journal of the New Economic Association*. 2023;(1(58)):66-88. (In Russ.).
6. Baskakov A.S., Dmitriev A.G. Razrabotka modeli upravleniya transfernymi riskami. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Economy and Entrepreneurship*. 2021;(2(127)):966-969. (In Russ.).
7. Behravan I., Razavi S.M. A novel machine learning method for estimating football players' value in the transfer market. *Soft Computing*. 2021;25:2499-2511.
8. Depken C.A. II, Globan T. Football transfer fee premiums and Europe's big five. *Southern Economic Journal*. 2021;87(3):889-908.
9. Pantuso G., Hvattum L.M. Maximizing performance with an eye on the finances: a chance-constrained model for football transfer market decisions. *TOP*. 2021;29:583-611.
10. Transfermarkt analytical platform: website. URL: <https://www.transfermarkt.world>. (In Russ.).
11. Regulations on the Status and Transfer of Players. FIFA : website. URL: <https://digitalhub.fifa.com/m/4139b312ba9cfb4f/original/Regulations-on-the-Status-and-Transfer-of-Players-July-2025-edition.pdf>.
12. Regulations of the Russian Football Union on the status and transfer of football players. Russian Football Union : website. URL: <https://www.rfs.ru/subject/1/documents?mobile=no>. (In Russ.).
13. Bida M.A. Network models in the football transfer market: review and recommendations for stakeholders. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2026;32(6):797-808. (In Russ.).
14. Kazakov P.A. Development of transfer models in Russian football based on historical chronicles. Modern problems of science, society and education: proceedings of the VIII International Scientific and Practical Conference, Penza, June 20, 2025. Penza : Nauka i Prosveshchenie (IP Gulyaev G.Yu.), 2025. P. 49–52. (In Russ.).

15. Regulations of the Alfa-Bank Russian Premier League for the 2026–2027 season. Russia Premier League : website. URL: <https://premierliga.ru/about/documents/?category=regulations>. (In Russ.).

16. Gorelikov V.A., Kirichek A.A., Daumov A.A. Transfer deals as a new source of income in the football industry. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Economics and Entrepreneurship*. 2023;(5(154)):853-860. (In Russ.).

17. RPL from the inside: who really gives young players a chance to play. Dzen : website. URL: https://dzen.ru/a/anphJ_kyrlZgknmB. (In Russ.).

Информация об авторах / Information about the authors

Валерий Афанасьевич Гореликов – доцент кафедры спортивного маркетинга Университета «Синергия», Москва, Россия, v_gorelikov@mail.ru;

Павел Андреевич Казаков – аспирант факультета спорта, кафедра спортивного менеджмента университета «Синергия», Москва, Россия, PavelKazakov998@yandex.ru.

Valery A. Gorelikov – associate professor of the Department of sports marketing, Synergy University, Moscow, Russia, v_gorelikov@mail.ru;

Pavel A. Kazakov – Ph.D. student at the faculty of sports, Department of sports management, Synergy University, Moscow, Russia, PavelKazakov998@yandex.ru.

Конфликт интересов / Conflict of interests

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

The authors declare no relevant conflict of interests.

Статья поступила в редакцию 18.07.2026; одобрена после рецензирования 25.08.2026; принята к публикации 03.09.2026.

The article was submitted 18.07.2026; approved after reviewing 25.08.2026; accepted for publication 03.09.2026.