



Научный подход к совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологических отраслей промышленности

Даниил Викторович Леонтьев✉

Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет),
Москва, Россия

✉ leontyevdv@bk.ru

Аннотация. Статья посвящена исследованию проблемных вопросов формирования, использования и управления ресурсным потенциалом высокотехнологических отраслей промышленности. Обоснован авторский компонентный состав ресурсного потенциала высокотехнологических отраслей промышленности. Развита направления исследования ресурсного потенциала, обусловленные влиянием инновационных технологий, результатов НИОКР, интеллектуального и человеческого капитала, что приводит к росту знаниевых, нематериальных активов в промышленности. Представлен научный подход к совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологических отраслей промышленности. В соответствии с авторским представлением расширяются возможности по формированию гибкой стратегии управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологических отраслей промышленности.

Ключевые слова: ресурсный потенциал, цифровая экономика, цифровая трансформация, высокотехнологические отрасли, экономика промышленности

Для цитирования: Леонтьев Д.В. Научный подход к совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологических отраслей промышленности // Экономические системы. 2025. Том 18, № 1. С. 137–144. DOI 10.29030/2309-2076-2025-18-1-137-144.

Original article

Scientific approach to improving the management of resource potential development in high-tech industries

Daniil V. Leontiev✉

Moscow Aviation Institute (National Research University), Moscow, Russia

✉ leontyevdv@bk.ru

Abstract. The article is devoted to the study of problematic issues regarding the formation, use and management of the resource potential of high-tech industries. The author's component composition of the resource potential of high-tech industries is substantiated. The directions of the study of resource potential, caused by the influence of innovative technologies, R & D results, intellectual and human capital, are developed, which leads to the growth of knowledge, intangible assets in industry. A scientific approach to improving the management of resource potential development in high-tech industries is presented. In accordance with the author's view, the possibilities for forming a flexible strategy for managing the development of resource potential in high-tech industries are expanded.

Keywords: resource potential, digital economy, digital transformation, high-tech industries, industrial economics

For citation: Leontiev D.V. Scientific approach to improving the management of resource potential development in high-tech industries. *Economic Systems*. 2025;18(1):137-144. (In Russ.). DOI 10.29030/2309-2076-2025-18-1-137-144.

Введение

В условиях активной цифровой трансформации и инновационного развития промышленности особую значимость приобретает исследование ресурсного потенциала. Актуальность проблем формирования, использования и управления ресурсным потенциалом отраслей промышленности обусловлена высокой скоростью информатизации, цифровизации экономики и общества. Бизнес переориентирован с использования материальных активов на инновационные, научные и интеллектуальные ресурсы, которые образуют неявные, нематериальные конкурентные преимущества, знания и компетенции.

Национальная задача достижения технологического лидерства диктует необходимость опережающего развития сферы высоких технологий [1, с. 95–102]. Отдельного внимания в современной ситуации, когда санкционное давление ужесточается, заслуживают процессы совершенствования управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности.

Прогрессивное формирование цифровой экономики и построение национальной инновационной системы стимулируют разработку и использование новейших знаний и технологий в формировании контуров ресурсного потенциала отраслей промышленности, особенно его высокотехнологичной части. Главенствующую роль в условиях цифровизирующегося экономического пространства занимает наука, которая превращается в производительную силу, а основным конкурентным преимуществом становятся знания и информация, которые составляют базис ресурсного потенциала высоких технологий [2, с. 25–26; 3, с. 101–118].

В результате распространения цифровых технологий в промышленную среду преобразуются традиционные экономические отношения. Вместе с этим изменяются принципы рыночных взаимодействий и ведения бизнеса. Бизнес-среда переориентируется под влиянием цифровизации. Это подтверждается тем, что все больше компаний смещают свой фокус с материальных активов и инвестируют в нематериальные активы – научные разработки, ведение НИОКР, повышение качества человеческого капитала, предпринимательские компетенции.

Основная часть

Основы научного подхода к совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности

Предпринимательские, институциональные, научные, социальные ресурсы – важные компоненты ресурсного потенциала отраслей промышленности. В условиях цифровой экономики доля интеллектуальных, знаниевых, нематериальных активов в промышленности возрастает. Это связано с растущим значением технологий, результатов НИОКР, интеллектуального и человеческого капитала. Подобные активы могут приносить экономические выгоды на протяжении длительного периода. В то же время для них характерно отсутствие материальной основы получения доходов и неопределенность размеров будущей прибыли.

Для промышленных компаний в цифровой экономике меняются приоритеты в структуре активов и ресурсов. На первый план выходят предпринимательские, институциональные, научные, социальные и экологические ресурсы. Они полностью меняют философию ведения бизнеса и позволяют управлять цепочкой создания стоимости компании на каждом этапе разработки, продвижения и реализации промышленной продукции и услуг. Отдельное значение приобретают ресурсы, связанные с охраной окружающей среды и соблюдением норм экологического законодательства. Экологические ресурсы составляют неотъемлемый компонент устойчивого развития современных социально-экономических систем.

Базируясь на исследовании современных аспектов совершенствования управления высокотехнологичными отраслями промышленности [4, с. 315–335; 5, с. 12–128; 6, с. 130–134; 7, с. 189–207; 8, с. 136–150; 9, с. 39–50], структурировано авторское представление о ресурсном потенциале. Предлагается рассматривать ресурсный потенциал высокотехнологичных отраслей промышленности как

совокупность институциональных, предпринимательских, научных, социальных и экологических ресурсов (рис. 1). В условиях цифровизации их взаимозависимость усиливается посредством взаимной передачи потоков данных, технологий, цифровых решений.



Рис. 1. Структура ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности

Источник: составлено автором.

Использование ресурсного потенциала на основе современных видов ресурсов (предпринимательских, институциональных, научных, социальных, экологических) в системе управления промышленной высокотехнологичной компанией обусловлено рядом обстоятельств. Выделим следующие из них.

Во-первых, широкое использование в экономике достижений науки и инновационных технологий приводит к повышению роли ресурсного потенциала на основе предпринимательских, институциональных, научных, социальных ресурсов по отношению к финансовым и материальным ресурсам.

Во-вторых, в условиях цифровизации экономики рыночная стоимость промышленной высокотехнологичной компании зависит от множества факторов, при этом ресурсный потенциал, обусловленный предпринимательскими, институциональными, научными, социальными, экологическими ресурсами, является наиболее приоритетным для инвесторов.

В-третьих, различия в инвестиционной привлекательности промышленных компаний объясняются тем, что при прочих равных условиях развитие ресурсного потенциала определяет стратегический потенциал организации.

В-четвертых, система управления ресурсным потенциалом компании может оказывать существенное влияние на ее финансовое положение, в том числе определяя конкурентные преимущества и положение на рынке.

На основе обобщения информации из различных отечественных [10, с. 1–10, 11, с. 107–124; 12, с. 40–42] и зарубежных [13, с. 240–247; 14, с. 215–226] источников

разработана схема эмпирического процесса по совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности. Ее визуальное отображение представлено на рис. 2.



Рис. 2. Схема реализации научного подхода к совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности

Источник: составлено автором.

В соответствии со схемой эмпирического процесса разработки рекомендаций по совершенствованию управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности, представленной на рис. 1, на начальном этапе следует определить ключевой вопрос исследования, что позволит сформировать теоретическую основу и разработать управленческие модели. Далее необходимо синтезировать существующие концепции и выдвинуть ключевые гипотезы развития ресурсного потенциала.

После этого необходимо разработать рабочие определения для конкретных условий исследования, определить роль и выбрать исследовательские инструменты. Затем следует провести наблюдение, осуществить сбор и анализ данных. На основе полученной информации переходят к обобщению результатов и разработке рекомендаций.

Заключение

Реализация предложенного научного подхода позволит сформировать гибкую стратегию совершенствования управления развитием ресурсного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности. Это будет способствовать достижению целевых параметров промышленной политики на всех уровнях управления.

Список источников

1. *Глазьев С.Ю.* Адаптация российской экономики к смене технологических и мирохозяйственных укладов // Научные труды Вольного экономического общества России. 2023. Т. 244, № 6. С. 95–102.
2. Анализ требований, связанных с повышением энергетической эффективности промышленного предприятия / Р.С. Голов [и др.] // СТИН. 2022. № 2. С. 25–27.
3. *Донцова О.И.* Факторы прорывного технологического развития российской промышленности // Вопросы инновационной экономики. 2021. Т. 11, № 1. С. 101–118.
4. *Голов Р.С., Мыльник А.В.* Анализ сущности и основных типов экосистем в экономике и промышленности // Научные труды Вольного экономического общества России. 2024. Т. 246, № 2. С. 315–335.
5. *Колмыкова Т.С., Ковалев П.П.* Экосистемы как глобальный тренд цифровизации экономического пространства // Общество: политика, экономика, право. 2023. № 5 (118). С. 123–128.
6. *Голов Р.С.* Основные аспекты киберфизической трансформации производства на предприятиях аэрокосмической отрасли // Идеи и новации. 2022. Т. 10, № 1–2. С. 130–134.
7. *Aiginger K., Rodrik D.* Rebirth of Industrial Policy and an Agenda for the Twenty-First Century // Journal of Industry, Competition and Trade. 2020. Vol. 20. P. 189–207. URL: <https://doi.org/10.1007/s10842-019-00322-3> (дата обращения: 23.12.2024).
8. *Andreoni A., Chang H.J.* The political economy of industrial policy: Structural interdependencies, policy alignment and conflict management // Structural change and economic dynamics. 2019. Т. 48. P. 136–150. URL: <https://doi.org/10.1016/j.strueco.2018.10.007> (дата обращения: 23.12.2024).
9. *Голов Р.С.* Современное состояние и развитие кластеров в российской промышленности // На страже экономики. 2024. № 1 (28). С. 39–50.
10. *Колмыкова Т.С., Ковалев П.П.* Специфика развития крупных высокотехнологичных компаний в современной инновационной среде // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 1. С. 1–10.
11. *Степнов И.М., Ковальчук Ю.А.* Платформенный капитализм как источник формирования сверхприбыли цифровыми рантье // Вестник МГИМО Университета. 2018. № 4 (61). С. 107–124.
12. *Голов Р.С., Мыльник А.В.* Концептуальные основы целеполагания при формировании инновационно-инвестиционных кластеров в промышленности // СТИН. 2023. № 12. С. 40–42.
13. The regional resource potential as a factor in ensuring economic security at the meso-level / *L. Chunguang* [et al.] // International Conference on Economics, Management and Technologies 2020 (ICEMT 2020). Atlantis Press, 2020. P. 240–247.
14. *Punch Keith F.* Introduction to Social Research: Quantitative and Qualitative Approaches. London : SAGE Publications Ltd, 2013. 408 p.

References

1. Glazyev S.Yu. Adaptation of the Russian economy to the change of technological and world economic structures. *Scientific works of the Free Economic Society of Russia*. 2023;244(6): 95-102. (In Russ.).
2. Analysis of requirements related to increasing the energy efficiency of an industrial enterprise / R.S. Golov [et al.]. *STIN*. 2022;(2):25-27. (In Russ.).
3. Dontsova O.I. Factors of breakthrough technological development of the Russian industry. *Issues of innovative economics*. 2021;11(1):101-118. (In Russ.).
4. Golov R.S., Mylnik A.V. Analysis of the essence and main types of ecosystems in economics and industry. *Scientific papers of the Free Economic Society of Russia*. 2024;246(2):315-335. (In Russ.).
5. Kolmykova T.S., Kovalev P.P. Ecosystems as a global trend of digitalization of the economic space. *Society: politics, economics, law*. 2023;(5(118)):123-128. (In Russ.).
6. Golov R.S. The main aspects of cyber-physical transformation of production at enterprises of the aerospace industry. *Ideas and innovations*. 2022;10(1-2):130-134. (In Russ.).
7. Aiginger K., Rodrik D. Rebirth of Industrial Policy and an Agenda for the Twenty-First Century. *Journal of Industry, Competition and Trade*. 2020;20:189-207. URL: <https://doi.org/10.1007/s10842-019-00322-3>.
8. Andreoni A., Chang H.J. The political economy of industrial policy: Structural interdependencies, policy alignment and conflict management. *Structural change and economic dynamics*. 2019;48:136-150. URL: <https://doi.org/10.1016/j.strueco.2018.10.007>.
9. Golov R.S. The current state and development of clusters in the Russian industry. *On guard of the economy*. 2024;(1(28)):39-50. (In Russ.).
10. Kolmykova T.S., Kovalev P.P. The specifics of the development of large high-tech companies in the modern innovation environment. *Bulletin of Eurasian Science*. 2023;15(1):1-10. (In Russ.).
11. Stepnov I.M., Kovalchuk Yu.A. Platform capitalism as a source of superprofits by digital rentiers. *Bulletin of MGIMO University*. 2018;(4(61)):107-124. (In Russ.).
12. Golov R.S., Mylnik A.V. Conceptual foundations of goal setting in the formation of innovation and investment clusters in industry. *STIN*. 2023;(12):40-42. (In Russ.).
13. Chunguang L. et al. The regional resource potential as a factor in ensuring economic security at the meso-level. International Conference on Economics, Management and Technologies 2020 (ICEMT 2020). Atlantis Press, 2020. P. 240–247.
14. Punch Keith F. Introduction to Social Research: Quantitative and Qualitative Approaches. London : SAGE Publications Ltd, 2013. 408 p.

Информация об авторе / Information about the author

Даниил Викторович Леонтьев – аспирант кафедры «Менеджмент и маркетинг высокотехнологичных отраслей промышленности», Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет), Москва, Россия, leontyevdv@bk.ru.

Daniil V. Leontiev – Ph.D. student of the Department of management and marketing of high-tech industries at the Moscow Aviation Institute (National Research University), Moscow, Russia, leontyevdv@bk.ru.

Конфликт интересов / Conflict of interests

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declare no relevant conflict of interests.

Статья поступила в редакцию 03.01.2025; одобрена после рецензирования 08.02.2025; принята к публикации 14.02.2025.

The article was submitted 03.01.2025; approved after reviewing 08.02.2025; accepted for publication 14.02.2025.